

**Kapitaalverhoging
voor personeel
Colruyt Group
2025**

Colruyt Group
Naamloze vennootschap

Zetel van de vennootschap:
Edingensesteenweg 196
1500 Halle

BTW-BE-0400.378.485
RPR Brussel

INFORMATIE AAN DE PERSONEELSLEDEN:

AANBOD TOT INSCHRIJVING OP MAXIMUM

1.000.000 NIEUWE AANDELEN ZONDER AANDUIDING VAN NOMINALE WAARDE,

VOORBEHOUDEN AAN DE PERSONEELSLEDEN VAN COLRUYT GROUP

OKTOBER 2025

Een Franstalige versie van deze informatie is eveneens beschikbaar.

De overeenkomst van de verschillende taalversies werd nagegaan door de Raad van Bestuur die verklaart hiervoor verantwoordelijk te zijn.

INHOUD

=====

I.	Personen verantwoordelijk voor deze informatie en controle jaarrekening	5
	1.0. Verantwoordelijke personen voor deze informatie	5
	1.1. Verantwoordelijke controle jaarrekeningen	5
	1.2. Contactpersoon betreffende deze informatie	5
II.	Gegevens over de opneming op Euronext Brussel en over de betrokken aandelen	6
	2.0. Gegevens over de aandelen waarvoor de opneming op Euronext Brussel wordt aangevraagd	6
	2.0.0. Machtigingen en besluiten	
	Verslag van de Raad van Bestuur en verslag van de commissaris aan de Buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders	6
	2.0.1. Rechten verbonden aan de aandelen	7
	2.0.2. Belastingvermindering op werkgeversaandelen	7
	2.0.3. Fiscale inhoudingen op dividenden	7
	2.0.4. Overdraagbaarheid van de aandelen	8
	2.0.5. Tijdstip van aanvang van de rechten	8
	2.0.6. Opneming op de koerslijsten van Euronext Brussel	8
	2.0.7. Financiële dienst	8
	2.0.8. Toepasselijk recht en bevoegdheid	9
	2.1. Gegevens over de openbare uitgifte	9
	2.1.0. Voorkeurrecht	9
	2.1.1. Uitgifteprijs	9
	2.1.2. Inschrijvingsperiode	9
	2.1.3. Levering van de aandelen	9
	2.1.4. Uitgiftekosten	10
	2.1.5. Bestemming van de opbrengst	10
	2.2. Gegevens over de opneming van de aandelen op Euronext Brussel	10
	2.2.0. Beschrijving van de aandelen	10
	2.2.1. Opname van de nieuw gecreeërde aandelen naar aanleiding van de kapitaalverhoging personeel op Euronext Brussel	11
	2.2.2. Opneming op Euronext Brussel	11
III.	Gegevens van algemene aard over de uitgevende instellingen en haar kapitaal	12
	3.0. Kapitaal	12
	3.1. Aandeelhouders	13
	3.2. Samenstelling Colruyt Group	14
IV.	Gegevens over het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de uitgevende instelling	18

4.0.	Geconsolideerde jaarrekening Colruyt Group	18
4.1.	Resultaat - dividend per (winstdelend) aandeel	20
4.2.	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	21
V.	Gegevens over de recente ontwikkeling en de vooruitzichten van de uitgevende maatschappij	22
5.0.	Recente ontwikkelingen en vooruitzichten	22
5.1.	Recente beursgegevens (slotkoers)	26
5.2.	Jaarrapport	26
Bijlagen		28
	Brief aan de personeelsleden	
	Modaliteiten	
	Inschrijvingsformulier	
	Volmacht	

HOOFDSTUK I:
GEGEVENS OVER DE PERSONEN DIE VERANTWOORDELIJK ZIJN VOOR
DEZE INFORMATIE EN OVER DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

1.0. Verantwoordelijke personen voor deze informatie

Colruyt Group NV
Edingensesteenweg 196
1500 Halle

De Raad van Bestuur van Colruyt Group NV bevestigt dat de gegevens van deze informatie, waarvoor hij de verantwoordelijkheid draagt, bij zijn weten overeenstemmen met de werkelijkheid en dat er geen gegevens werden weggelaten die de inhoud van de gegeven inlichtingen zouden wijzigen.

Voor de Raad van Bestuur.

Kriya One BV
Vast vertegenwoordigd door Jef Colruyt
Bestuurder - Voorzitter

Korys Business Services III NV
Vast vertegenwoordigd door Wim Colruyt
Bestuurder

1.1. Verantwoordelijke controle jaarrekeningen

De balansen en de resultatenrekeningen van Colruyt Group en de jaarrekeningen van Colruyt Group NV over de 3 laatste afgesloten boekjaren werden zonder voorbehoud geattesteerd door de commissaris.

Commissaris:

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV
Indirect vertegenwoordigd door mevrouw Eef Naessens
De Kleetlaan 2
1831 Diegem

1.2. Contactpersoon betreffende deze informatie

Alle inlichtingen over dit aanbod tot inschrijving en deze informatie kunnen bekomen worden bij:

Kris Castelein
Secretaris Raad van Bestuur
tel. 02/363.55.45 of 74487 (intern)
kris.castelein@colruytgroup.com

adres: c/o Colruyt Group NV
Edingensesteenweg 196
1500 Halle

HOOFDSTUK II:
GEGEVENS OVER DE OPNEMING OP EURONEXT BRUSSEL
EN OVER DE BETROKKEN AANDELEN

2.0. Gegevens over de aandelen waarvoor de opnemings op Euronext Brussel wordt aangevraagd

2.0.0. Machtigingen en besluiten

Het verslag van de Raad van Bestuur van Colruyt Group NV en het verslag van Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV aan de buitengewone algemene vergadering die over deze uitgifte beslist heeft, kan geraadpleegd worden op de website van de vennootschap: www.colruytgroup.com (investeerders) en kan ook verkregen worden bij de financiële directie.

De uitgifte van nieuwe aandelen van oktober-november 2025 voorbehouden voor personeelsleden van Colruyt Group, is al de negenendertigste op rij; de eerste dateert van 1987, de laatste van november 2024. Op deze laatste kapitaalverhoging onderschreef het personeel 148.117 aandelen, voor een totaalbedrag van EUR 5,7 miljoen.

De inschrijving op de nieuwe aandelen is uitsluitend voorbehouden aan de rechthebbende personeelsleden van Colruyt Group die, op 20 oktober 2025 (datum van opening van de inschrijving), ten minste 6 maanden in dienst zijn bij één van de ondernemingen behorende tot Colruyt Group en die reeds vallen onder het centraal beheer van de personeelsdienst People&Organisation (P&O) en wiens arbeidsovereenkomst niet werd opgezegd, noch door de werkgever, noch door de werknemer.

De rechthebbende personeelsleden kunnen bij de huidige verrichting inschrijven op 1.000.000 nieuwe aandelen met een maximum van 5.000 aandelen per personeelslid. In geval het aantal inschrijvingen groter is dan het maximumaantal van 1.000.000 zal er een verdeling gebeuren.

Indien op 1.000.000 nieuwe aandelen zou worden ingeschreven, zou dat voor de bestaande aandeelhouders een verwatering betekenen van 0,80%.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 9 oktober 2025 heeft de uitgifteprijs bepaald, op basis van de gemiddelde beurskoers van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 9 oktober 2025 en na toepassing van een décote van maximum 20%.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 9 oktober 2025 heeft de uitgifteprijs bepaald op EUR 30,45 per aandeel.

Het maximumbedrag waarmee het geplaatste kapitaal, na incorporatie van de uitgiftepremie kan worden verhoogd, bedraagt EUR 30,45 miljoen.

Deze operatie is onderworpen aan het Belgisch recht en valt onder de bevoegdheid van het gerechtelijk arrondissement Brussel.

Wij vestigen er de aandacht van de kandidaat-beleggers op dat er geen enkele waarborg bestaat op het geïnvesteerd kapitaal. Bovendien loopt elke belegger de risico's verbonden aan de opnemings

van de aandelen op Euronext Brussel voor wat betreft de beursschommelingen zowel naar boven als naar beneden. In de inschrijvingsbrief wordt daarom aan elke medewerker gevraagd voldoende op de hoogte te zijn van zijn of haar beleggingsprofiel.

2.0.1. Rechten verbonden aan de aandelen

De nieuwe aandelen verlenen vanaf het moment van aanvang een recht op deelname aan de Algemene Vergadering en elk aandeel zal recht geven op één stem.

Elk personeelslid kan een eigendomsbewijs voor zijn aandelen ontvangen onder de vorm van een certificaat van inschrijving in het aandeelhoudersregister.

Deze nieuwe aandelen zullen delen in de eventuele winsten van Colruyt Group NV vanaf het lopende boekjaar 2025-2026 (dat aanvangt per 1 april 2025). De eventuele dividenden worden uitgekeerd op de tijdstippen en plaatsen door de Raad van Bestuur te bepalen. De dividenden zullen bij hun betaalbaarstelling rechtstreeks uitbetaald worden aan elk personeelslid-aandeelhouder. De financiële directie van Colruyt Group NV zal zich gelasten met de uitbetaling. Het dividendrecht vervalt na verloop van 5 jaar.

Bij vereffening zal het saldo worden verdeeld a rato van de inbreng, zonder voorkeurrechten.

2.0.2. Belastingvermindering op werkgeversaandelen

Personeelsleden, die inschrijven op nieuwe aandelen in het kader van de kapitaalverhoging voorbehouden aan de rechthebbende personeelsleden van Colruyt Group, komen in aanmerking voor een “belastingvermindering bij inschrijving en storting op werkgeversaandelen” (cfr. pensioensparen onder het vroegere Monory bis-stelsel). De belastingvermindering voor de verwerving van werkgeversaandelen bedraagt 30% op een maximum van EUR **840,00** (inkomstenjaar 2025, aanslagjaar 2026). Elk personeelslid heeft in zijn/haar persoonlijke belastingaangifte evenwel de keuze tussen toepassing van een belastingvermindering voor werkgeversaandelen en voor pensioensparen via een bancaire fonds. Een cumul van beide is niet toegestaan.

2.0.3. Fiscale inhoudingen op dividenden

De belastingen verschuldigd op de dividenden vallen ten laste van de genietters van deze dividenden. De fiscale inhoudingen aan de bron zijn eveneens ten laste van de genietters van de dividenden.

Het brutodividend van deze aandelen op naam zal, rekening houdend met de huidige fiscale wetgeving ter zake, onderhevig zijn aan een roerende voorheffing op dividenden van 30%.

Na de blokkeringsperiode en de omzetting van aandelen op naam naar gedematerialiseerde aandelen, zal de vennootschap het dividend, na aftrek van een roerende voorheffing van 30% (onder het huidige fiscale stelsel) betalen tegen aanbieding van de coupon van het gewone gedematerialiseerde aandeel.

Het brutodividend van deze aandelen komt in de personenbelasting in aanmerking voor een belastingvrijstelling en bedraagt 30% op een maximum van EUR **859,00** aan ontvangen

brutodividend (inkomstenjaar 2025, aanslagjaar 2026). Er kan dus maximum 257,70 euro ingehouden roerende voorheffing (EUR 859 x 30%) gecupereerd worden via de aangifte personenbelasting. Deze vrijstelling geldt per belastingplichtige.

2.0.4. Overdraagbaarheid van de aandelen

De aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging zijn overeenkomstig art. 7:204 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar te rekenen vanaf de inschrijving.

De aandelen van personeelsleden die in de loop van de periode van 5 jaar *vrijwillig* uit dienst treden, blijven onderworpen aan de regel van onoverdraagbaarheid zoals hierboven vermeld. De houder van de aandelen zal de vennootschap in kennis brengen van elke wijziging met betrekking tot adres, e-mail, bankrekening of effectenrekening.

Een personeelslid kan de vervroegde overdracht van zijn aandelen verkrijgen in geval van ontslag door de werkgever of pensionering, zijn overlijden of dat van zijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, de invaliditeit van de betrokkene of van zijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner in de loop van de periode van 5 jaar.

Na het verstrijken van de periode van 5 jaar, wordt iedere inschrijver, door het feit van zijn inschrijving, verplicht de betrokken aandelen op naam om te vormen in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde 5-jarige periode. Op dat ogenblik zullen de aandelen overgeschreven worden naar zijn effectenrekening, die hij zich verbindt tegen dat ogenblik te zullen openen. De inschrijver dient in dit kader de geldende regelgeving inzake marktmisbruik (met inbegrip van handel met voorwetenschap, wederrechtelijke mededeling van voorwetenschap en marktmanipulatie) te respecteren als werknemer van een beursgenoteerde entiteit en de risico's te dragen bij niet respecteren van voormelde wetgeving (voor meer informatie in dit kader, zie doc1.323.155).

2.0.5. Tijdstip van aanvang van de rechten

De rechten verbonden aan de nieuwe aandelen nemen een aanvang vanaf de datum van de notariële akte van vaststelling van de kapitaalverhoging (eind december) voortkomende uit de nieuw te creëren aandelen.

De nieuwe aandelen zullen delen in de winsten vanaf het lopende boekjaar 2025-2026 (dat aanvangt per 1 april 2025).

2.0.6. Opneming op de koerslijsten van Euronext Brussel

De opneming van de nieuwe aandelen op de koerslijsten van Euronext Brussel zal onmiddellijk aangevraagd worden.

2.0.7. Financiële dienst

De financiële dienst wordt verzorgd door Euroclear Belgium en BNP Paribas Fortis.

2.0.8. Toepasselijk Recht en Bevoegdheid

Het aanbod wordt door het Belgisch recht beheerst. Voor elk geschil tot deze verrichting, zijn alleen de Belgische rechtbanken bevoegd.

2.1. Gegevens over de openbare uitgifte

2.1.0. Voorkeurrecht

De kapitaalverhoging gebeurt met opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders ten voordele van de rechthebbende personeelsleden behorende tot Colruyt Group. Dit aangezien de kapitaalverhoging strikt voorbehouden is aan het hiervoor vermelde personeel.

De uitgifteprijs van het aandeel werd bepaald op basis van het gemiddelde van de beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van dat aandeel gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering die heeft beslist over deze uitgifte.

In overweging nemende dat de aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging onoverdraagbaar zijn gedurende een periode van 5 jaar, wordt op de gemiddelde beurswaarde een décote van maximum 20 % toegepast.

2.1.1. Uitgifteprijs

- De gemiddelde beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van de laatste 30 dagen voorafgaand aan de buitengewone algemene vergadering bedraagt EUR 35,45.
- Maximale décote van 20%: EUR 7,09.
- Vastgelegde uitgifteprijs bedraagt per aandeel: EUR 30,45 (na toepassing van décôte van 14,10% of een korting van EUR 5,00).
- Fractiewaarde van het aandeel: EUR 3,09.
- Agio: het verschil tussen de uitgifteprijs en de fractiewaarde: EUR 27,36.
- Kosten ten laste van de inschrijver: nihil.
- De aandelen waarop wordt ingeschreven, dienen onmiddellijk betaald door de inschrijver via een overschrijving van het overeenstemmend bedrag, ten gunste van Colruyt Group NV.

2.1.2. Inschrijvingsperiode

De inschrijvingsperiode loopt van 20 oktober 2025 tot 19 november 2025.

De financiële directie samen met de personeelsdirectie van Colruyt Group NV is belast met het in ontvangst nemen van de inschrijvingen.

2.1.3. Levering van de aandelen

De nieuw te creëren aandelen zijn aandelen op naam; zij ontstaan derhalve door inschrijving in het elektronische aandeelhoudersregister van Colruyt Group NV.

Na het verstrijken van de blokkeringsperiode van 5 jaar, zullen de aandelen in gedematerialiseerde aandelen worden omgezet en zullen ze worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver.

Indien een personeelslid de voortijdige overdracht van zijn aandelen kan verkrijgen in de loop van de periode van 5 jaar, dient hij hiervoor een aanvraag te richten aan de financiële directie van Colruyt Group NV.

In dat geval zullen de aandelen worden omgevormd in gedematerialiseerde aandelen en worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver. Hij dient hiervoor vooraf een effectenrekening te openen en tezamen met zijn aanvraag het nummer mede te delen aan de financiële directie van Colruyt Group NV.

2.1.4. Uitgiftekosten

De uitgiftekosten worden geraamd op EUR 5.000; deze kost wordt integraal gedragen door Colruyt Group NV. Deze kosten omvatten onder meer publicatiekosten, verzendingskosten, kosten notariaat en administratiekosten.

2.1.5. Bestemming van de opbrengst

De maximale opbrengst wordt bepaald door vermenigvuldiging van de uitgifteprijs met het maximum nieuw uit te geven aandelen (1.000.000).

De maximale opbrengst kan EUR 30,45 miljoen bedragen.

Op basis van de respons van de vorige jaren en de inschrijvingsprijs kan de verwachte netto-opbrengst van de uitgifte geraamd worden in een vork tussen EUR 5 miljoen en EUR 10 miljoen; deze gelden zullen voornamelijk worden aangewend voor de financiering van het investeringsprogramma van Colruyt Group NV en de onderliggende dochtervennootschappen.

2.2. Gegevens over de opneming van de aandelen op Euronext Brussel

2.2.0. Beschrijving van de aandelen

Er zal opneming worden gevraagd op de koerslijsten van Euronext Brussel voor maximum 1.000.000 gewone aandelen Colruyt Group NV zonder nominale waarde.

Het exacte aantal aandelen zal blijken na het afsluiten van de inschrijvingsperiode die loopt van 20/10/2025 tot 19/11/2025.

Aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 9 oktober 2025 werd voorgesteld de uitgifteprijs te bepalen op basis van de gemiddelde beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van het aandeel

Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering die heeft beslist over deze uitgifte, en na toepassing van een décote van maximum 20 %.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 9 oktober 2025 heeft de inschrijvingsprijs vastgelegd op EUR 30,45 per aandeel.

2.2.1. Opname van de nieuw gecreeërde aandelen naar aanleiding van de kapitaalverhoging personeel op Euronext Brussel

Overeenkomstig art. 7:204 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen zijn de aandelen op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar te rekenen van de inschrijving; deze aandelen worden evenwel vervroegd overdraagbaar in geval van ontslag door de werkgever of pensionering van een personeelslid, zijn overlijden of dat van zijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, de invaliditeit van de betrokkene of zijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner.

De opneming in de noteringslijsten zal worden aangevraagd. De inschrijver vraagt, door het feit van zijn inschrijving, deze aandelen in gedematerialiseerde aandelen om te zetten na het verstrijken van gezegde periode van 5 jaar.

2.2.2. Opneming op Euronext Brussel

De bestaande aandelen van Colruyt Group NV zijn reeds opgenomen op de koerslijsten van Euronext Brussel.

Momenteel bedraagt het aantal opgenomen effecten op de koerslijsten van Euronext Brussel 124.497.858 gewone aandelen Colruyt.

HOOFDSTUK III:
GEGEVENS VAN ALGEMENE AARD OVER DE
UITGEVENDE INSTELLING EN HAAR KAPITAAL

(Bron: Jaarverslag Colruyt Group NV 2024-2025)

3.0. Kapitaal

STAAT VAN HET KAPITAAL	Bedragen (in EUR miljoen)	Aantal Aandelen
A. Kapitaal		
1. Geplaatst kapitaal		
- per einde vorig boekjaar 23/24	378,98	127.348.890
- wijzigingen tijdens het boekjaar		
- Kapitaalverhoging personeel	5,70	+148.968
- Vernietiging eigen aandelen	0	-3000.000
- per einde van het boekjaar 24/25	384,69	124.497.858
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Soorten aandelen		
Gewone aandelen	384,69	124.497.858
2.2. Aandelen op naam of gedematerialiseerd		
Op naam		97.856.508
Gedematerialiseerd		26.641.350
B. Eigen aandelen gehouden door (toestand op 30/09/2025)		
- de vennootschap zelf		4.504.215
C. Toegestaan, niet geplaatst kapitaal	384,69	

De nieuw uitgegeven aandelen zullen enkel bestaan op naam of onder gedematerialiseerde vorm.
Alle aandelen hebben stemrecht en geen nominale waarde.

3.1. Aandeelhouders

De structuur van het aandeelhouderschap van Colruyt Group NV gebaseerd op een laatste actualisatie naar aanleiding van het akkoord van onderling overleg (cfr. Art.74):

Betrokken partijen	Toestand 22/08/2025
Korys NV	82.817.325
Korys Investments NV	1.128.833
Korys Management Investments BV	306.687
Colruyt Group NV	4.192.417
CGMI BV	212.673
Korys Business Services I NV	1.000
Korys Business Services II NV	1.000
Korys Business Services III NV	1.000
Stiftung Pro Creatura, stichting naar Zwitsers recht	144.255
Impact Capital NV	60.000
Natuurlijke personen (die rechtstreeks of onrechtstreeks minder dan 3% dan de effecten met stemrecht van de Vennootschap bezitten)	8.064.717

Noemer: 124.497.858 (toestand 22/08/2025)

Colruyt Group NV wordt geacht in onderling overleg op te treden in toepassing van artikel 3 §2 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen.

Het aantal aandelen dat in het onderling overleg betrokken is, bedraagt 96.929.907 of 77,86% van het totaal aantal aandelen.

3.2. Colruyt Group

(Bron: Jaarverslag Colruyt Group NV 2024/2025 – Toelichting 34)

COLRUYT GROUP GECONSOLIDEERD: SAMENSTELLING VAN COLRUYT GROUP

Entiteit

Colruyt Group NV, met zetel te Halle, België

Dochterondernemingen

34.2 Dochterondernemingen

AB Restauration SA	Avenue du Levant 13	5030 Gembloux, België	0475 405 017	100%
Agripartners NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 417	100%
Ahara NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 443 696	100%
Alegre IT NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0685 467 425	100%
Antwerp Fashion Outlet NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0552 682 838	100%
Apotheek Beaujean Centrum BV	Ninoofsesteenweg 30	1500 Halle, België	0417 394 958	100%
Apotheek Noorderlaan NV	Noorderlaan 104, bus H	2030 Antwerpen, België	0894 785 309	100%
Banden Deproost NV	Zinkstraat 6	1500 Halle, België	0424 880 586	100%
Bavingsveld NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0441 486 194	100%
Bellacoola NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0550 532 804	100%
Bike Republic NV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0823 778 933	100%
Bio-Planet Luxembourg SA	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B262737	100%
Bio-Planet NV	Victor Demesmaeckerstraat 167	1500 Halle, België	0472 405 143	100%
Bottles NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1004 058 282	100%
Buurtwinkels OKay NV	Victor Demesmaeckerstraat 167	1500 Halle, België	0464 994 145	100%
Cavriolo NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0458 979 551	100%
Cedox NV	Menenstraat 268	8560 Wevelgem, België	0434 445 182	100%
CGMI BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 301 067	100%
Chanteloup SCI	Boulevard du 13 Juin 1944, 21	14310 Villers-Bocage, Frankrijk	893 918 532	100%
Codevco II RDC SASU	Av. Pierre Mulele 17, bureau 203, Infinity Center, Commune de Gombe	Kinshasa, Democratische Republiek Congo	CD/KNG/RCCM/21-B-01809	100%
Codevco X NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 300 572	100%
Codevco XIX NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1018 082 405	100%
Codevco XVI NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0795 538 768	100%
Codevco XVII NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1004 058 480	100%
Codevco XVIII NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1004 060 163	100%
Codifrance SAS	Zone Industrielle, Rue de Saint Barthélémy 66	45110 Châteauneuf-sur-Loire, Frankrijk	824 116 099	100%
Colim NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0400 374 725	100%
Colimpo NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0685 762 581	100%
Colimpo Private Limited	Unit 08-09, 13th floor, New Mandarin Plaza, Tower A 14, Science Museum Road, Tsimshatsui East	Kowloon, Hong Kong	59139630 000 11 18 0	100%
Colruyt Afrique SAS	Sacré Coeur III VDN, Villa numéro 10684, Boîte Postale 4579	Dakar, Senegal	SN DKR 2020 B 13136	100%
Colruyt Cash and Carry NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 318	100%
Colruyt Food Retail NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 615	100%
Colruyt Gestion SA	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B137485	100%
Colruyt Group India Private LTD	Building N°21, Mindspace, Raheja IT Park, Survey nr 64 (Part) HITEC City	Madhapur, Hyderabad, Telangana State, India - 500081	U72300TG2007 PTC053130	100%
Colruyt Luxembourg SA	Z.I. Um Woeller 6	4410 Sanem, Groothertogdom Luxemburg	B124296	100%
Colruyt Retail France SAS	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	789 139 789	100%

CoMarkt NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0795 538 570	100%
Cycles IMP BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0444 947 017	100%
Daltix NV	Ottergemsesteenweg-Zuid 808, bus B160	9000 Gent, België	0661 713 511	100%
Daltix Unipessoal LDA	Avenida Antonio Augusto Aguiar 130 Piso 1	1050-020 Lissabon, Portugal	0514 607 769	100%
Darzana NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 443 795	100%
Davytrans NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0413 920 972	100%
Delden SRL	Rue de Tubize 2	1440 Braine-le-Château, België	0446 013 126	100%
Delidis NV	Kloosterstraat 58	2275 Lille, België	0404 172 472	100%
Do Invest Lux SA	Rue de Beggen 233-241	1221 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	8181441	100%
Do Invest NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0817 092 663	100%
Echo Bay NV ⁽⁴⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0839 710 489	100%
E-Logistics NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0830 292 878	100%
EW 738/740 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0505 738 994	100%
Fashion For Stars BV ⁽⁴⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0822 734 402	100%
Fashion Store NV ⁽⁴⁾	Hulstestraat 6	2431 Laakdal, België	0438 233 132	100%
Faye NV ⁽⁴⁾	Hulstestraat 6	2431 Laakdal, België	0729 785 438	100%
Finco France SARL	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	848 012 209	100%
Fitness New Generation BV	Statiestraat 3, bus B	2560 Nijlen, België	0739 859 481	100%
Fleetco NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0423 051 939	100%
Florin'Store BV ⁽⁴⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0835 080 918	100%
FS France Marmoutier SASU ⁽⁴⁾	Rue de la Gare 3087	59299 Boeschepe, Frankrijk	980 818 892	100%
FS France Schweighouse SASU ⁽⁴⁾	Rue de la Gare 3087	59299 Boeschepe, Frankrijk	980 838 700	100%
FS France Soissons SASU ⁽⁴⁾	Rue de la Gare 3087	59299 Boeschepe, Frankrijk	980 833 123	100%
Gerli Erasmus NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0700 575 174	100%
Hansamukh Software Solutions Private LTD ⁽⁴⁾	Western Dallas Sy. No. 83/1 Raidurg Village, 4th floor, Serilingampally Mandal	Hyderabad, Telangana State, India - 500032	U72900TG2018PTC122374	100%
Harrar NV ⁽⁴⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0848 568 965	100%
Het Zilverleen BV	Izenbergestraat 175	8690 Alveringem, België	0715 775 767	100%
Immo Colruyt France SASU	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	319 642 252	100%
Immo Colruyt Luxembourg SA	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	8195799	100%
Immo Roelandt NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1018 078 148	100%
Immoco SARL	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	527 664 965	100%
Izock BV	Kerkstraat 132-134	1851 Humbeek, België	0426 190 284	100%
Jims Expansion NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0545 977 663	100%
Jims NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0423 644 035	100%
Kazo BV ⁽⁴⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0839 343 473	100%
KS Multimarques SAS ⁽⁴⁾	Avenue Marguerite Puhl Demange	54150 Val-de-Briey, Frankrijk	888 024 056	100%
Locré SA	Rue de Neudorf 534	2220 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	859147	100%
Megapara SAS	Avenue Franklin Roosevelt 8	59600 Maubeuge, Frankrijk	880 595 731	100%
Monashee BV ⁽⁴⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0836 421 892	100%
Mycor NV ⁽⁴⁾	Hulstestraat 6	2431 Laakdal, België	0715 657 189	100%
Myreas BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0733 909 522	90%
Nationale4 NV ⁽⁴⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0550 533 297	100%
Newpharma Group SA	Rue du Charbonnage 10, bus B2	4020 Luik, België	0684 465 652	100%
Newpharma SA	Rue Basse-Wez 315/317	4020 Luik, België	0838 666 156	100%
Northlandt NV	Moortelstraat 9	9160 Lokeren, België	0459 739 517	100%

N'Situ Pelende SASU	Av. Pierre Mulele 17, bureau 203, Infinity Center, Commune de Gombe	Kinshasa, Democratique Republiek Congo	CD/KNG/RCCM/21-B-01787	100%
Okay City NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0820 198 247	100%
Pegotrans BV	Kloosterstraat 58	2275 Lille, België	0861 967 437	100%
Point Carré Belgium BV ⁽⁴⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0823 409 244	100%
Point Carre Franchise BV ⁽⁴⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0466 709 758	100%
Point Carre International SA ⁽⁴⁾	Route d'Arlon 6	8399 Windhof, Groothertogdom Luxemburg	B151070	100%
Point Carre NV ⁽⁴⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0454 642 859	100%
Pointfosses BV ⁽⁴⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0552 923 556	100%
Puur NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0544 328 861	100%
Quarry Bay NV ⁽⁴⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0578 904 710	100%
Retail Partners Colruyt Group NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0413 970 957	100%
Roecol NV	Spievelstraat 4	9160 Lokeren, België	0849 963 488	100%
Roelandt NV	Warandestraat 5	9240 Zele, België	0412 127 858	100%
Samhati NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0760 300 846	100%
Savanne NV ⁽⁴⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0887 174 272	100%
Saverio NV ⁽⁴⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0503 777 616	100%
Smart Innovation NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 516	100%
Smartvalue Development SRL	Strada Rahovei 11	400212 Judet Cluj, Roemenië	43506711	100%
Smartvalue Distribution SRL	Rue du Charbonnage 10, bus B2	4020 Luik, België	1004 124 303	100%
Smartvalue SA	Rue du Charbonnage 10, bus B2	4020 Luik, België	0821 903 467	100%
Smartvalue Services SRL	Str. Ion Vidu 2, Ap. SAD 1	300225 Timisoara, Roemenië	34850154	100%
SmartWithFood NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0739 913 228	100%
Société Agricole de Meester BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0429 662 290	100%
Solisaco SRL ⁽⁴⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0676 889 061	100%
Solomeo NV ⁽⁴⁾	Hulstestraat 6	2431 Laakdal, België	0715 656 991	100%
Solucious NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0448 692 207	100%
Somnium NV ⁽⁴⁾	Hulstestraat 6	2431 Laakdal, België	0715 657 090	100%
Sukhino NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 443 302	100%
Supermarkt De Belie BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0433 756 581	100%
Symeta Hybrid NV	Interleuvenlaan 50	3001 Heverlee, België	0867 583 935	100%
Terdeco BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0462 018 027	100%
The Fashion Society NV ⁽⁴⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0553 548 910	100%
Usimex-Invest NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0400 180 923	100%
Valfrais NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0418 935 773	100%
Versatelier NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0795 538 669	100%
Villers DIS SCI	Boulevard du 13 Juin 1944, 21	14310 Villers-Bocage, Frankrijk	432 221 349	100%
VinoCol NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0760 300 252	100%
Vleba NV	Kloosterstraat 58	2275 Lille, België	0434 620 475	100%
Vlevico NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0422 846 259	100%
Walcodis SA	Rue Du Parc Industriel 34	7822 Ath, België	0829 176 784	100%
Wamo BV ⁽⁴⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0448 458 813	100%
Witeb 1 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0697 694 571	100%
Witeb 2 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0699 852 426	100%
Witeb 3 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0726 754 187	100%
Witeb 4 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0747 601 566	100%
Witeb 5 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0761 776 335	100%
WV1 BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0627 969 585	100%
WV2 BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0627 973 149	100%

WV3 BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0477 728 760	100%
X-Fashion SA ⁽¹⁾	Route d'Arlon 6	8399 Windhof, Groothertogdom Luxemburg	B161246	100%
Xgo SA ⁽¹⁾	Route d'Arlon 6	8399 Windhof, Groothertogdom Luxemburg	B135233	100%
Z+H2B NV	Statiestraat 133-139	2070 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, België	0792 393 097	100%
Z+PHARMA NV	Statiestraat 131	2070 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, België	0453 060 967	100%
ZEB Luxembourg SA ⁽¹⁾	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B157583	100%
Zebulah NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0818 345 349	100%
Zeeboerderij Westdiep BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0739 918 869	80%
Zimpo NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0685 500 978	100%

(1) Voor deze vennootschappen zijn de resultaten opgenomen van 1 april 2024 tot 31 januari 2025.

34.3 Joint ventures

Achilles Dott BV ⁽¹⁾	Borchtstraat 30	2800 Mechelen, België	0691 752 926	24,80%
Aera Payment & Identification AS ⁽¹⁾⁽²⁾	Askekroken 11	0277 Oslo, Noorwegen	917351538	21,55%
Apopharma SA	Rue de l'Arc-en-Ciel 14	1030 Bussigny, Zwitserland	CHE-381 251 553	65,00%
Bon Group NV ⁽¹⁾⁽²⁾	Arianelaan 25	1200 Sint-Lambrechts-Woluwe, België	0736 373 223	45,65%
De Leiding BV ⁽¹⁾	Ambachtsweg 36	9820 Merelbeke-Melle, België	0694 734 685	99,50%
Intake BV	Quellinstraat 12, bus 6	2018 Antwerpen, België	0767 722 633	94,16%
Oida NV ⁽¹⁾	Villalaan 96	1500 Halle, België	1018 711 618	50,00%
Vasco International Trading BV ⁽¹⁾	Industrieweg 22B	4153 Beesd, Nederland	96026545	33,33%
WREB Redevelopment BV ⁽¹⁾	Kouter 3	9790 Wortegem-Petegem, België	1019 046 960	50,00%

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31 december en worden op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

(2) Deze vennootschappen betreffen een subconsolidatie.

34.4 Geassocieerde ondernemingen

AgeCore SA ⁽¹⁾	Rue de la Synagogue 33	1204 Genève, Zwitserland	CHE-222 427 477	20,00%
DreamLand NV ⁽²⁾	Jozef Huysmanslaan 59	1651 Beersel, België	0448 746 645	25,00%
Scallog SAS ⁽³⁾	Rue du Port 15	92000 Nanterre, Frankrijk	791 336 076	23,73%
Smartmat NV ⁽¹⁾⁽⁴⁾	Dok-Noord 6	9000 Gent, België	0841 142 626	41,36%
The Seaweed Company BV ⁽¹⁾⁽⁴⁾	Polarisavenue 130, unit 0.3	2132JX Hoofddorp, Nederland	72339225	84,05%
Virya Energy NV ⁽¹⁾⁽⁴⁾	Villalaan 96	1500 Halle, België	0739 804 548	30,00%

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31 december en worden op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

(2) Deze vennootschap sluit haar boekjaar af op 31 december en wordt op basis van een tussentijdse staat op 31 maart opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

(3) Deze vennootschap sluit haar boekjaar af op 30 juni en wordt op basis van een tussentijdse staat op 31 maart opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

(4) Deze vennootschappen betreffen een subconsolidatie.

HOOFDSTUK IV:
GEGEVENS OVER HET VERMOGEN, DE FINANCIËLE POSITIE
EN DE RESULTATEN VAN DE UITGEVENDE INSTELLING

4.0. GECONSOLIDEERDE BALANS

(in miljoen EUR)	Toelichting	31.03.25	31.03.24
Goodwill	9.	449,2	415,3
Immateriële vaste activa	10.	423,0	396,2
Materiële vaste activa	11.	3.123,4	2.951,2
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12., 13.	269,0	260,1
Financiële activa	14.	27,3	26,8
Uitgestelde belastingvorderingen	17.	13,0	16,3
Overige vorderingen	19.	43,0	48,2
Totaal vaste activa		4.347,9	4.114,1
Vorraden	18.	776,0	757,8
Handelsvorderingen	19.	539,8	566,6
Actuele belastingvorderingen		16,5	15,4
Overige vorderingen	19.	92,4	104,0
Financiële activa	14.	65,3	226,2
Geldmiddelen en kasequivalenten	20.	626,8	774,6
Activa van beëindigde bedrijfsactiviteiten	16.	-	12,5
Totaal vlottende activa		2.116,8	2.457,1
TOTAAL ACTIVA		6.464,7	6.571,2
Kapitaal		384,7	379,0
Reserves en overgedragen resultaten		2.787,6	2.794,5
Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		3.172,3	3.173,6
Minderheidsbelangen		(0,4)	(0,1)
Totaal eigen vermogen	21.	3.171,9	3.173,4
Voorzieningen	23.	10,2	19,7
Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen	24.	71,7	92,7
Uitgestelde belastingverplichtingen	17.	96,3	92,6
Rentedragende en overige verplichtingen	25., 26.	755,6	812,6
Totaal langlopende verplichtingen		933,8	1.017,6
Voorzieningen	23.	0,7	0,4
Rentedragende verplichtingen	25.	206,9	211,9
Handelsschulden	26.	1.385,7	1.406,1
Actuele belastingverplichtingen		29,8	33,7
Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen en overige verplichtingen	26.	735,8	719,0
Verplichtingen van beëindigde bedrijfsactiviteiten	16.	-	8,9
Totaal kortlopende verplichtingen		2.359,0	2.380,1
Totaal verplichtingen		3.292,8	3.397,7
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		6.464,7	6.571,2

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(in miljoen EUR)	Toelichting	2024/25	2023/24
Omzet	3.	10.963,4	10.844,8
Kostprijs verkopen	3.	(7.675,9)	(7.614,3)
Brutowinst	3.	3.287,5	3.230,4
Overige bedrijfsopbrengsten	4.	164,4	188,6
Diensten en diverse goederen	5.	(767,3)	(769,7)
Personeelsbeloningen	6.	(1.786,8)	(1.703,4)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa		(412,1)	(423,2)
Overige bedrijfskosten	4.	(39,2)	(52,9)
Bedrijfsresultaat (EBIT)		446,4	469,8
Financiële opbrengsten	7.	37,1	33,2
Financiële kosten	7.	(36,6)	(36,2)
Netto financieel resultaat	7.	0,5	(3,0)
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12.,13.	0,2	709,1
Resultaat vóór belastingen		447,1	1.175,9
Winstbelastingen	8.	(112,7)	(104,3)
Resultaat van het boekjaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		334,4	1.071,6
Resultaat van het boekjaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	16.	2,6	(20,9)
Resultaat van het boekjaar		337,0	1.050,7
Toerekenbaar aan:			
Minderheidsbelangen		(0,3)	(0,2)
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		337,3	1.050,9
Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR) - uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	22.	2,71	8,50
Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR) - uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	22.	0,02	(0,17)
Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR)	22.	2,73	8,33

4.1. Resultaat - Dividend per (winstdelend) aandeel

(Bron: Jaarverslag Colruyt Group NV 2024/2025)

	Boekjaar 2024/2025	Boekjaar 2023/2024	Boekjaar 2022/2023	Boekjaar 2021/2022	Boekjaar 2020/2021
Aantal uitgegeven aandelen	124.497.858	127.348.890	134.077.688	133.839.188	136.154.960
Aantal winstdelende aandelen	120.910.372	125.001.471	127.389.708	128.993.335	134.333.960
COLRUYT GROUP NV - (BGAAP) (1)					
Bedrijfsresultaat	0,748	145,8	161,49	174,19	236,75
Resultaat voor belasting	2.146,19	1.752,0	1.815,49	233,44	486,92
Nettowinst (in EUR miljoenen)	2.146,49	1.738,8	1.810,57	226,58	467,63
Nettowinst/aandeel (in EUR)	17,24	13,56	13,5	1,69	3,43
COLRUYT GROUP - (IFRS) (2)					
Bedrijfsresultaat (EBIT)	446,0	470,0	279,0	375,20	523,50
Resultaat voor belastingen/aandeel	3,59	3,7	2,01	2,85	3,82
Nettowinst, deel van de Groep (in EUR miljoenen)	334,0	357,0	201,0	287,30	415,30
Nettowinst/aandeel (in EUR)	2,71	2,83	1,57	2,16	3,06
Bruto dividend/aandeel (in EUR)	1,38	1,38	0,80	1,10	1,47

	2024/2025 IFRS	2023/2024 IFRS	2022/2023 IFRS	2021/2022 IFRS	2020/2021 IFRS
Aantal aandelen					
Aantal uitgegeven aandelen	124.497.858	127.348.890	134.077.688	133.839.188	136.154.960
Aandelen in eigen bezit (3)	3.587.486	2.560.092	6.687.980	4.845.853	1.821.153
Aandelen in bezit van dochterondernemingen (niet dividendgerechtigd)	0	0	0	0	0
Saldo	120.910.372	124.788.798	127.389.708	128.993.335	134.333.807
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande winstdelende aandelen (op 31/03) (4)	123.489.687	126.163.912	127.967.641	132.677.085	135.503.424

(1) Cijfers BGAAP in EUR Mio inclusief éénmalige elementen.

(2) Cijfers IFRS in EUR Mio exclusief éénmalige elementen.

(3) Toestand op 12/6.

(4) Berekend op basis van het aantal winstdelende aandelen, na aftrek van de winstdelende aandelen in eigen bezit en in het bezit van dochterondernemingen (niet-dividendgerechtigd).

4.2. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

De hieronder vermelde bedragen omvatten zowel voortgezette als beëindigde bedrijfsactiviteiten

(in miljoen EUR)	Toelichting	2024/25	2023/24
Resultaat vóór belastingen		447,1	1.152,7
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa		412,1	430,3
Financiële opbrengsten en financiële kosten	7.	(0,5)	3,6
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12., 13.	(0,2)	(709,1)
Minderwaarden/(meerwaarden) op de verkoop van materiële, immateriële en financiële vaste activa	4.	(7,2)	(7,5)
Korting op kapitaalverhoging voorbehouden voor personeel		0,8	2,5
Overige		(4,0)	(3,2)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór mutaties in werkkapitaal en voorzieningen		848,1	869,2
Afname/(toename) in handels- en overige vorderingen		55,1	(2,0)
Afname/(toename) in voorraden		(18,3)	16,3
(Afname)/toename in handels- en overige schulden		(27,2)	80,5
(Afname)/toename in voorzieningen en verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen		(3,8)	58,2
Ontvangen dividenden	7.	1,0	584,9
Betaalde winstbelastingen		(116,3)	(91,4)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		738,6	1.515,7
Verwerving van materiële en immateriële vaste activa	2., 10., 11.	(478,7)	(433,8)
Bedrijfscombinaties (verminderd met de verworven geldmiddelen en kasequivalenten)	15.	(47,7)	(180,9)
Bedrijfsdesinvesteringen (verminderd met de verkochte geldmiddelen en kasequivalenten)		5,9	86,2
Verhoging deelneming in kapitaal van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	12., 13.	(15,7)	(1,9)
Ontvangen terugbetalingen kapitaal van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	12., 13.	0,3	345,0
(Aankopen)/verkoop van financiële activa	14.	167,5	(186,8)
(Uitgifte)/terugbetaling van verstrekte leningen		(3,4)	(3,6)
Opbrengsten uit de verkoop van materiële en immateriële vaste activa		14,7	32,9
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(357,0)	(342,9)
Ontvangsten uit de uitgifte van aandelen	21.	5,7	8,8
Verwerving van minderheidsbelangen		-	(0,4)
Inkoop van eigen aandelen		(176,0)	(93,2)
Nieuwe leningen	25.	25,5	58,9
Aflossing van leningen	25.	(139,3)	(417,5)
Betaalde rente		(21,6)	(23,5)
Ontvangen rente		22,8	14,5
Betalen van leaseverplichtingen	25.	(76,4)	(69,2)
Betaalde dividenden	21.	(171,1)	(226,5)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		(530,4)	(748,2)
NETTOTOENAME/(AFNAME) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		(148,8)	424,5
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 april		775,5	352,7
Effect van wijzigingen in consolidatiekring		-	(1,8)
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN OP 31 MAART	20., 16.	626,7	775,4

Het resultaat vóór belastingen is inclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten. Dit is de som van het resultaat van het boekjaar uit voortgezette activiteiten (EUR 447,2 miljoen voor 2024/25 en EUR 1.175,9 miljoen voor 2023/24) en het resultaat van het boekjaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (EUR -0,1 miljoen voor 2024/25 en EUR -23,3 miljoen voor 2023/24).

De post 'Overige' omvat waardeverminderingen en terugnames van waardeverminderingen op voorraden en handels- en overige vorderingen.

Bedrijfscombinaties omvat voornamelijk de bedrijfscombinaties van Delidis en NRG (zie toelichting 15. *Bedrijfscombinaties*).

HOOFDSTUK V: GEGEVENS OVER DE RECENTE ONTWIKKELING EN DE VOORUITZICHTEN VAN DE UITGEVENDE MAATSCHAPPIJ

5.0. Recente ontwikkelingen en vooruitzichten

Inzake recente ontwikkelingen en vooruitzichten van de uitgevende maatschappij verwijzen we naar de *outlook* in het Woord van de Voorzitter ter gelegenheid van de Algemene Vergadering van 24 september 2025.

*Tijdens de Algemene Vergadering is een totaal **brutodividend** over boekjaar 2024/25 van EUR 1,38 per aandeel goedgekeurd, uit te keren vanaf 30 september 2025.*

Ook volgende **(her)benoemingen** werden goedgekeurd:

- Korys Business Services II NV werd herbenoemd tot bestuurder voor een termijn van vier jaar. Mevrouw **Hilde Cerstelotte** neemt het mandaat als vast vertegenwoordiger over van Frans Colruyt, die stopt als bestuurder. De Raad van Bestuur dankte Frans Colruyt voor zijn jarenlange bijdrage aan het mee uitvoeren van de langetermijnstrategie van de groep.
- Korys Business Services I NV, met als vast vertegenwoordiger de heer **Senne Hermans**, werd herbenoemd als bestuurder voor een termijn van vier jaar.
- 7 Capital BV, met als vast vertegenwoordiger mevrouw **Chantal De Vrieze**, werd herbenoemd als onafhankelijke bestuurder voor een termijn van twee jaar.
- Fast Forward Services BV, met als vast vertegenwoordiger mevrouw **Rika Coppens**, werd herbenoemd als onafhankelijke bestuurder voor een termijn van vier jaar.
- Rudann BV, met als vast vertegenwoordiger de heer **Rudi Peeters**, werd herbenoemd als onafhankelijke bestuurder voor een termijn van vier jaar.
- Ernst&Young Bedrijfsrevisoren BV (B00160) met ondernemingsnummer 0446.334.711, indirect vertegenwoordigd door mevrouw **Eef Naessens**, werd herbenoemd als commissaris van Colruyt Group voor een periode van drie boekjaren, tot en met de Gewone Algemene Vergadering van 2028.

Voor een overzicht van alle stemuitslagen verwijzen we naar het verslag van de Gewone Algemene Vergadering dat eerstdaags gepubliceerd zal worden op onze website.

Tijdens de Algemene Vergadering werden de jaarresultaten en de realisaties van boekjaar 2024/25 samengevat, zoals opgenomen in het jaarverslag en het persbericht met betrekking tot de jaarresultaten. In het jaarverslag zijn de activiteiten voor het eerst opgedeeld volgens de vakgebieden, terwijl de duurzaamheidsrapportering voor het eerst werd opgesteld volgens de Europese Corporate Sustainability Reporting Directive.

Voorzitter Jef Colruyt opende met een dankwoord aan het directieteam voor het harde werk en felicitaties voor de gegenereerde meerwaarde op vlak van maatschappij, milieu en economie. Hij dankte ook alle medewerkers voor hun dagelijkse inzet en de zowat vier miljoen wekelijkse klanten voor hun blijvend vertrouwen.

De voorzitter verzekerde dat de groep ook in woelige en onzekere tijden trouw blijft aan zijn eigenheid, vanuit zijn optimistische inborst met geloof in mensen én mogelijkheden. Jef Colruyt: “De groep zal al zijn kracht en vakmanschap inzetten om verder duurzame meerwaarde te creëren. In hoofdzaak door de klanten toegang te verzekeren tot betaalbare voeding, met focus op duurzaamheid, lokale verankering en gezondheid. Samen met medewerkers, leveranciers en investeerders, en steeds met de lange termijn voor ogen. Daartoe moet de onderneming de beschikbare middelen zo zinvol én productief mogelijk inzetten, en verder investeren in innovatie doorheen de hele retailketen. Een mooi voorbeeld daarvan is de verdere uitbouw van het aanbod gezondheidspreventie, waar de Raad van Bestuur zich voor de volle 100% achter schaaft.”

CFO Stefaan Vandamme overliep de belangrijkste financiële resultaten, dit jaar voor het eerst opgesplitst volgens de herziene operationele segmenten, zijnde “Food”, “Gezondheid & Welzijn en Non-food”, en ten slotte “Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie”.

Daarna stond CEO Stefan Goethaert stil bij het vernieuwde strategisch plan van Colruyt Group, dat verder bouwt op wat er al was, met concretere, actuelere doelstellingen en een verscherpte focus. Stefan Goethaert: “We hebben ervoor gekozen om ons verder te ontwikkelen als **retailer met focus op voeding en gezondheid**. In die hoedanigheid willen we verder **groeien**, onder meer door onze aanwezigheid in de stad en op de b2b-markt op te drijven. We gaan nog meer klanten aanspreken met een winkelaanbod dat beter is afgestemd op hun noden en met een breder aanbod in gezondheidspreventie.”

Tegelijk wil Colruyt Group zich nog sterker **differentiëren** op de markt en het verschil maken met bijkomende inspanningen voor duurzaam ondernemen en bewust consumeren. Stefan Goethaert: “Denk aan minder en milieuvriendelijkere verpakkingen, de shift naar plantaardige eiwitten of het herstel van de biodiversiteit. Voorts investeren we in verdere digitalisering van onze services, onder meer via doorontwikkeling van onze Xtra-app. We gaan ook nog meer inzetten op vereenvoudiging van onze organisatie en processen, om meer te kunnen realiseren met minder middelen en energie. Een laatste manier om ons te differentiëren is het versterken van het leiderschap doorheen heel de organisatie.”

De CEO richtte zich net als vorig jaar tot de **politieke bestuursorganen in België**. Stefan Goethaert:

“Ik roep onze beleidsmakers op om meer fierheid te betonen voor de bedrijven die meerwaarde creëren in België en die te ondersteunen om zowel nationaal als internationaal competitief te kunnen zijn. Harmoniseer en vereenvoudig de bestaande paritaire comités in de handel, zodat er terug een gelijk speelveld is op vlak van loon- en arbeidsvoorwaarden. Om onze concurrentiepositie ten opzichte van onze buurlanden te vrijwaren, vragen we de federale en gewestelijke overheden om te stoppen met het zonder onderlinge afstemming steeds opnieuw invoeren van nieuwe milieuheffingen, die vaak sneller of verder gaan dan wat Europa vraagt. Deze lasagne aan bestaande en nieuwe milieuheffingen zadelt onze bedrijven op met pijlsnel stijgende kosten, die voor de hele sector zouden kunnen oplopen tot ruim 750 miljoen euro per jaar, wat de concurrentiepositie van de Belgische bedrijven volledig dreigt uit te hollen.”

Vervolgens lichtte de CEO nog eens de vier vakgebieden toe waarin Colruyt Group actief is: Food, Gezondheid & Welzijn, Non-food en Energie.

De evoluties van het voorbije boekjaar binnen het **vakgebied Food** werden geschetst door COO Food Retail en Algemeen Directeur Colruyt Laagste Prijzen Jo Willemyns. De foodretail bleef goed voor zowat vier vijfde van de totale groepsomzet. In een stagnerende en tegelijk heel concurrentiële markt zag Colruyt Laagste Prijzen zijn omzet in geringe mate teruglopen en ondervond het enige druk op de marges. Toch bleef het grootste uithangbord van de groep onverminderd inzetten op zijn laagsteprijzbelofte. Willemyns schetste ook hoe een vijftiental van de 54 overgenomen Match- en Smatch-winkels al omgebouwd was naar zijn definitieve formule. Jo Willemyns: “Ook voor de overige sites hebben we de eindbestemming vastgelegd. Met de nieuwe winkels erbij is de groep voortaan sterker vertegenwoordigd in Wallonië en Brussel.”

CEO Stefan Goethaert belichte vervolgens de cruciale rol van de groep in het verankeren van de **Belgische landbouwproductie**. “Als enige Belgische retailer kiezen we waar mogelijk voor Belgische landbouwproducten, afkomstig van een 6.000 landbouwbedrijven. Vers vlees, melk en eieren zijn voor bijna 100% afkomstig uit eigen land, net als het overgrote deel groenten en fruit. Zo zijn wij verzekerd van continue bevoorrading en de producenten van afzet op de lange termijn, wat hen ruimte biedt om te investeren in innovatie en duurzaamheid. Tegelijk blijven we investeren in onze productieafdelingen, waar we kunnen rekenen op 1.300 medewerkers en tientallen jaren ervaring in de ontwikkeling, productie en verpakking van voedingswaren. Via tal van projecten zetten we daar zwaar in op kwaliteit, efficiëntie en duurzaamheid.”

In het **vakgebied Gezondheid & Welzijn** kon de fitnessclub Jims voor het tweede jaar op rij een vergelijkbare omzetstijging van bijna een kwart realiseren. Na de overname van 40 clubs van NRG werd Jims de tweede grootste fitness-speler op de Belgische markt. Ook de online apotheek Newpharma zag zijn omzet voor het tweede

opeenvolgende jaar op vergelijkbare basis duidelijk groeien en voorziet verdere groei in de categorieën beauty, skincare en diervoeding.

CFO Stefaan Vandamme focuste op de evoluties in het **vakgebied Non-food**. In een licht krimpende fashionmarkt met beperkte inflatie kon de modegroep The Fashion Society (bekend van o.a. Zeb) na een tweetal moeilijke seizoenen opnieuw aanknopen met groei. De groep haalde zelfs de hoogste rentabiliteit in de Belgische modemarkt. In een verder krimpende fietsenmarkt met dalende volumes kon Bike Republic zijn marktaandeel behouden. Het merk blijft de grootste fietsenwinkel met diverse kwaliteitsmerken van België.

Binnen het **vakgebied Energie** ten slotte belichtte CEO Stefan Goethaert de ontwikkelingen bij de energieholding Virya Energy, waarin de groep voor 30% participeert. In Zeebrugge werd de eerste steen gelegd van Hyoffwind, de eerste Belgische fabriek voor de industriële productie van groene waterstof. Het nieuwe laadplein op de Colruyt Group-zetel in Halle is met maar liefst 326 laadpunten één van de grootste van Europa. Het laadplein faciliteert mee de transitie naar een groenere mobiliteit en helpt de groep om tegen 2030 de ambitie van Zero Emission Transport te realiseren.

Tijdens de Algemene Vergadering is er ook meer duiding gegeven bij de vooruitzichten voor boekjaar 2025/26. Colruyt Group verwacht dat de macro-economische context uitdagend en onzeker zal blijven. Tegelijkertijd verwacht de groep dat de sterke competitiviteit op de Belgische retailmarkt zich zal voortzetten.

Naast de hoge prijs- en promodruk wordt de competitiviteit verder versterkt door diverse wijzigingen die er de afgelopen jaren geweest zijn in het Belgische retaillandschap, zoals de zondagsopeningen en de afschaffing van de verplichte rustdag. Hierop heeft Okay beslist om vanaf januari 2026 te gaan voor zondagsopeningen.

Daarnaast vormt het verschil in arbeidsvoorwaarden tussen de verschillende paritaire comités binnen de retail een wezenlijk concurrentieel nadeel dat moet aangepakt worden. Verandering op dit vlak vergt blijkbaar tijd.

Het gezamenlijke marktaandeel van Colruyt Laagste Prijzen, Comarkt, Okay en Spar daalde in de eerste vijf maanden van het boekjaar met ongeveer 35 basispunten (van 29,2% naar 28,9%).

Ondanks bovenstaande uitdagingen blijft Colruyt Group ernaar streven om het bedrijfs- en nettoresultaat van boekjaar 2024/25 stabiel te houden in boekjaar 2025/26. Beiden zijn telkens exclusief de Franse geïntegreerde retailactiviteiten en mogelijke éénmalige effecten, behalve een éénmalige positieve impact van EUR 10 à 15 miljoen met betrekking tot Foodbag als gevolg van de wijziging in consolidatiemethode (gepresenteerd als aandeel in het resultaat van deelnemingen). De groep verwacht een daling van het bedrijfsresultaat in de eerste jaarhelft die gecompenseerd zal worden in de tweede jaarhelft.

Exclusief de Franse geïntegreerde retailactiviteiten bedroeg het bedrijfsresultaat van voortgezette bedrijfsactiviteiten in boekjaar 2024/25 ongeveer EUR 470 miljoen en het nettoresultaat ongeveer EUR 350 miljoen.

De cijfers van boekjaar 2024/25 worden herwerkt voor vergelijkbaarheidsdoeleinden aangezien de Franse geïntegreerde retailactiviteiten als beëindigde bedrijfsactiviteiten zullen gepresenteerd worden in boekjaar 2025/26. In boekjaar 2024/25 bedroeg het operationeel verlies van de Franse geïntegreerde retailactiviteiten bij benadering EUR 20 miljoen en het nettoverlies bij benadering EUR 15 miljoen.

Colruyt Group wil zijn positie in de retailmarkt verder versterken om samen duurzaam meerwaarde te blijven creëren. De groep blijft inzetten op groei over alle activiteiten heen (o.a. door expansie, door de integratie van eerdere acquisities en door doelgerichte opportuniteiten). Colruyt Group zal tegelijkertijd de komende jaren bijkomend inzetten op het verhogen van de algehele productiviteit, op de opbrengst van de investeringsuitgaven en op een verdere daling van het benodigde werkkapitaal.

Colruyt Laagste Prijzen zal zijn maatschappelijke rol blijven opnemen en hierbij zijn laagsteprijzenbelofte consistent toepassen. De blijvende focus op efficiëntie en operationele kostenbeheersing zorgt ervoor dat Colruyt Laagste Prijzen zijn belofte naar zijn klanten blijft waarmaken.

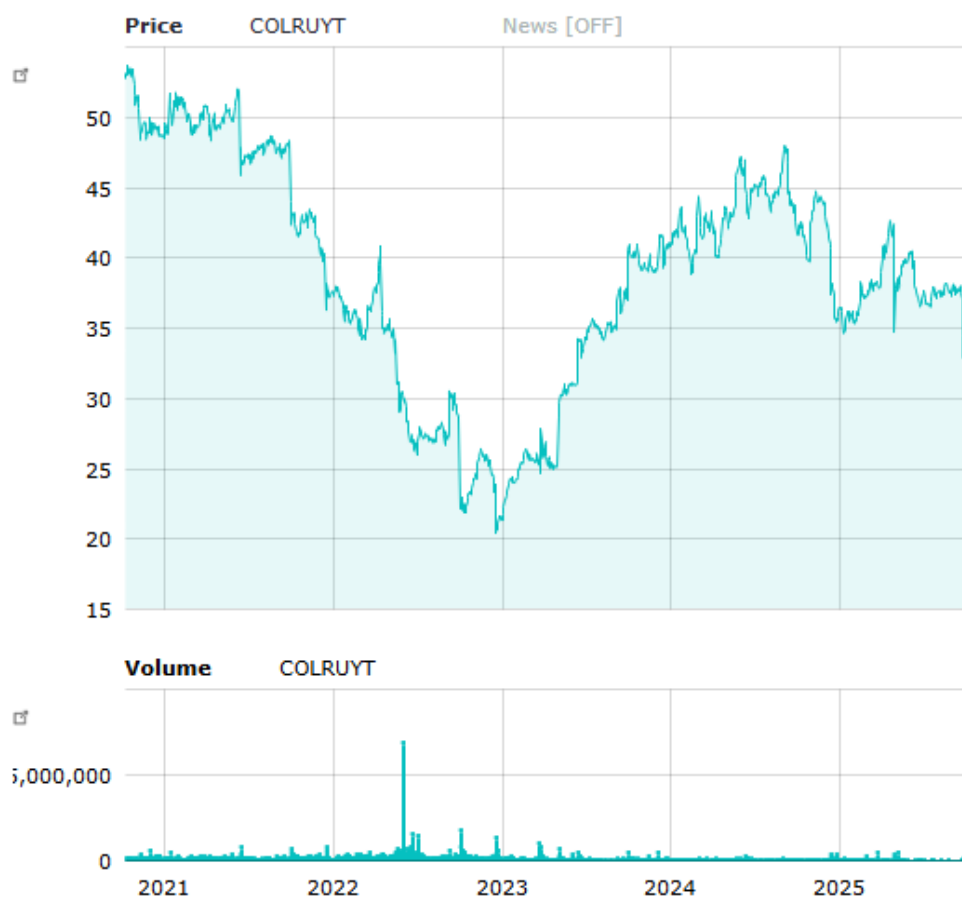
5.1. Recente beursgegevens (slotkoers)

	Boekjaar 2024/25	Boekjaar 2023/2024	Boekjaar 2022/2023	Boekjaar 2021/2022	Boekjaar 2020/2021
Minimumkoers	34,62	24,94	20,37	34,16	47,92
Datum	9/1/2025	20/4/2023	14/12/2022	08/03/2022	01/07/2020
Maximumkoers	48,00	44,38	40,89	52,02	60,00
Datum	4/9/2024	29/2/2024	11/4/2022	09/06/2021	12/05/2020
Gemiddeld dagvolume	85.947	103.329	296.105	206.101	193.832

Beurskoers 09/10/2025: EUR 32,32.

De beurskoers van de aandelen kan geraadpleegd worden op de website www.euronext.com en dan “Colruyt” of “COLR” ingeven in de zoekrubriek.

Historiek van de beurskoers (5 jaar):



Bron: www.euronext.com

5.2. Jaarrapport

Het laatste jaarverslag heeft betrekking op het boekjaar 2024/2025 (van 1/4/2024 tot en met 31/3/2025) en is digitaal beschikbaar op de website www.colruytgroup.com. Een schriftelijk exemplaar kan, op verzoek, bekomen worden bij de financiële directie.

De laatst verschenen financiële informatie over de vennootschap kan geraadpleegd worden op de website <https://www.colruytgroup.com/wps/portal/cg/nl/home/investeerders/jaarverslag>.



<<Naam>> <<Voornaam>>
 <<Straat>> <<Huisnr>> <<Busnr>>
 <<Postcode>> <<Gemeente>>
 <<Land>>

<<PNR>>

Halle, 20 oktober 2025

Mevrouw, Mijnheer

Betreft: KAPITAALVERHOGING Colruyt Group NV voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group

Naar jaarlijkse gewoonte krijgt u als personeelslid behorende tot Colruyt Group de gelegenheid in te schrijven op een kapitaalverhoging van Colruyt Group NV, volgens onderstaande modaliteiten:

- De inschrijvingsprijs bedraagt **30,45 euro per aandeel**. Ter informatie: de gemiddelde beurskoers op Euronext Brussels in de 30 dagen voorafgaand aan de buitengewone algemene vergadering van 09 oktober 2025 bedroeg 35,45 euro. Hierop werd een décôte of korting toegepast van 5,00 euro (of 14,10 %)
- U mag inschrijven op maximum **5.000 aandelen**.
- U kan deze aankoop van aandelen aanwenden als alternatief voor het pensioensparen en, tot een bedrag van maximum **840.00 euro**, in vermindering brengen van uw belastbaar inkomen 2025. U zal hiervoor een fiscaal attest ontvangen. Opgelet: u kan de belastingvermindering voor verwerving van werkgeversaandelen (kapitaalverhoging personeel Colruyt Group NV) en de belastingvermindering voor pensioensparen via een financiële instelling NIET allebei voor hetzelfde jaar krijgen.

Omdat het kopen van aandelen om een investering gaat, is het goed om zelf even stil te staan bij je eigen beleggersprofiel. Het soort vragen die de banken stellen bij het bepalen van uw risicoprofiel is hiervoor een goede leidraad:

- Wat is mijn huidige financiële situatie: kan ik het geld dat ik wens te beleggen de komende 5 jaar zeker missen, zelfs als ik onverwachte uitgaven zou hebben gedurende die periode? Twijfelt u daaraan dan is het waarschijnlijk niet aangewezen om te beleggen in aandelen.
- Ben ik mij bewust van de eventuele risico's verbonden aan het beleggen in aandelen? Een belegging in aandelen of aandelengerelateerde producten kan in de loop van de tijd minder waard worden. Is dit voor mij acceptabel? Zoniet dan is het waarschijnlijk niet aangewezen om te beleggen in aandelen.
- Heb ik voldoende kennis en ervaring met beleggingen? Weet ik dat:
 - o Ik na 5 jaar verplicht een effectenrekening dien te openen bij de financiële instelling van mijn keuze;
 - o Ik bij de meeste financiële instellingen jaarlijks beheerskosten zal moeten betalen;
 - o Een eventuele jaarlijkse uitkering van dividenden op aandelen onderhevig is aan de afhouding van een roerende voorheffing (momenteel 30%).

Indien u oordeelt dat u het profiel heeft om te beleggen in aandelen, dan raden we u aan om inzage te nemen van "De informatie aan de personeelsleden" alsook van het jaarrapport van boekjaar 2024-2025 en van de laatste financiële informatie over Colruyt Group, te raadplegen op onze website www.colruytgroup.com (onder de sectie Investeerders).

Om geldig in te schrijven:

- 1) Stuur de 3 bijgevoegde formulieren (inschrijvingsformulier 1 en 2 + de volmacht) ingevuld en ondertekend terug naar Colruyt Group NV t.a.v. Aandelenbeheer - Sociaal Secretariaat, Edingensesteenweg 196, 1500 Halle en dit uiterlijk tegen 19 november 2025.
 Of mail uw gescande inschrijvingsformulieren en volmacht (een scan, geen foto) naar aandelenbeheer.loondienst@colruytgroup.com of intern naar "Aandb"
- 2) Stort het bedrag van uw inschrijving vóór 19 november 2025 op bankrekening BE81 0020 1532 2924
 Opgelet! NIEUW bankrekeningnummer voor de kapitaalverhoging 2025.
 Vermeld **in de mededeling enkel uw personeelsnummer : XXXX**

Inschrijvingsformulieren en betalingen die we ontvangen na 19 november 2025 worden niet meer aanvaard!
 Wacht dus aub niet tot de laatste dag om in te schrijven en /of te betalen.

Na ontvangst van de formulieren, zenden we u per kerende post het exemplaar “inschrijvingsformulier 1” terug als bewijs van uw inschrijving.

Vanaf 18 december 2025 zijn de aandelen waarop u heeft ingeschreven ook consulteerbaar via Portal > Ik in de Organisatie > Uitbetalingen en Geldzaken > Consultatie aandelen > Kapitaalverhoging.

Wie bijkomende inlichtingen wenst, kan terecht bij Aandelenbeheer – Sociaal Secretariaat: Laura Michiels (tel82810), Greet Plasman (tel92835), Ilke Van de Ponsseele (tel58799) of extern via het nummer 02/363.55.45.

Voor Colruyt Group NV



Kris Castelein,
Secretaris Raad van Bestuur

BIJZONDERE MODALITEITEN VAN KAPITAALVERHOOGING

COLRUYT GROUP NV (hierna de “Vennootschap”)

BESTEMD VOOR HET PERSONEEL VAN COLRUYT GROUP

OKTOBER 2025

Uitgifte van maximum 1.000.000 nieuwe aandelen op naam zonder vermelding van nominale waarde; deze aandelen zijn onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar vanaf de inschrijving, dit in toepassing van artikel 7:204 § 1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Ze worden evenwel overdraagbaar in geval van ontslag door de werkgever of pensionering van het personeelslid-eigenaar, zijn/haar overlijden of dat van zijn/haar echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, de invaliditeit van de betrokkene, van zijn/haar echtgeno(o)t(e) of zijn/haar wettelijk samenwonende partner.

Na het verstrijken van de blokkeringsperiode van 5 jaar, zullen de aandelen in gedematerialiseerde aandelen worden omgezet en zullen ze worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver. De inschrijver dient in dit kader de geldende regelgeving inzake marktmisbruik (met inbegrip van handel met voorwetenschap, wederrechtelijke mededeling van voorwetenschap en marktmanipulatie) te respecteren als werknemer van een beursgenoteerde entiteit en de risico's te dragen bij niet respecteren van voormelde wetgeving (voor meer informatie in dit kader, zie **doc1.323.155**).

De inschrijving op de nieuwe aandelen is uitsluitend voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group, die ten minste 6 maanden in dienst zijn en wiens arbeidsovereenkomst niet werd opgezegd, noch door de werkgever, noch door de werknemer.

De nieuwe aandelen dienen volledig volstort te worden in geld op het ogenblik van de inschrijving.

De opneming van de aandelen in de Eurolist Euronext Brussels wordt aangevraagd.

De uitgifteprijs (30,45 euro) wordt bepaald op basis van de gemiddelde beurskoers van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de buitengewone algemene vergadering van 9 oktober 2025, en na toepassing van een décote van maximum 20 %. De uitgifteprijs van 30,45 euro beantwoordt aan de door de fiscale administratie opgelegde voorwaarden (Circulaire van 21 juni 1995). De prijsvermindering maakt aldus geen belastbaar voordeel uit.

Elk personeelslid heeft de mogelijkheid in te schrijven op maximaal 5.000 aandelen. In geval het aantal inschrijvingen groter is dan het maximum aantal van 1.000.000 zal er een verdeling gebeuren.

De nieuwe aandelen zullen vanaf het lopende boekjaar 2025-2026 (dat aanvangt per 1 april 2025) delen in de winst van de Vennootschap.

<<Naam>> <<Voornaam>>
<<Straat>> <<Huisnr>> <<Busnr>>
<<Postcode>> <<Gemeente>>
<<Land>>

Personeelsnummer
Hierna de “Inschrijver”

INSCHRIJVINGSFORMULIER 1

EXEMPLAAR BESTEMD VOOR DE INSCHRIJVER NA ONDERTEKENING DOOR DE UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS (Dient als bewijs van uw inschrijving)

UITGIFTE VAN AANDELEN
voorbehouden aan personeelsleden Colruyt Group

Ik ondergetekende, na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van Colruyt Group NV (hierna de “Vennootschap”) verklaar, tegen de prijs van €30,45 per effect, in te schrijven op _____ aandelen zonder nominale waarde van de Vennootschap, ingentreding 1 april 2025 zijnde voor een totaalbedrag van € _____, **TE BETALEN VOOR 19 november 2025 op rekeningnummer**
BE81 0020 1532 2924 (opgepast: nieuw nummer!).

Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van artikel. 7:204 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met de aldaar vermelde uitzonderingen van mijn ontslag door de werkgever of pensionering, mijn overlijden of dat van mijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, mijn invaliditeit of die van mijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner. Ik vraag hierbij deze aandelen om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde vijfjarige periode.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen worden overgeschreven op mijn effectenrekening of verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan Aandelenbeheer-Sociaal Secretariaat van de Vennootschap.

Ik verklaar, nadat de aandelen worden overgeschreven op een door mij geopende effectenrekening, de geldende regelgeving inzake marktmisbruik (met inbegrip van handel met voorwetenschap, wederrechtelijke mededeling van voorwetenschap en marktmanipulatie) te zullen respecteren als werknemer van een beursgenoteerde entiteit en de risico's te dragen bij niet respecteren van voormelde wetgeving (voor meer informatie in dit kader, zie doc1.323.155).

Opgemaakt te _____ op _____ 2025

Handtekening van de Inschrijver
mandataris

Handtekening van de uitgevende Vennootschap of haar

Colruyt Group NV
Naamloze vennootschap
Met zetel te: Edingensesteenweg, 196 - 1500 Halle
RPR Brussel – B-T-W. nr. BE-0400.378.485
(Hierna de “Vennootschap”)

INSCHRIJVINGSFORMULIER 2

EXEMPLAAR BESTEMD VOOR UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS

UITGIFTE VAN AANDELEN
voorbehouden aan personeelsleden Colruyt Group

Ik ondergetekende
Personeelsnummer:
Wonende te :

Hierna de “Inschrijver”

Na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van de Vennootschap verklaar, tegen de prijs van €30,45 per effect, in te schrijven op _____ aandelen zonder nominale waarde van de Vennootschap, ingentotreding 1 april 2025, zijnde voor een totaalbedrag van € _____, **TE BETALEN VOOR 19 november 2025 op rekeningnummer BE81 0020 1532 2924 (opgepast: nieuw nummer!).**

Ik wens dat deze aandelen worden ingeschreven op mijn naam in het aandeelhoudersregister van de Vennootschap. Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van artikel. 7:204 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met de aldaar vermelde uitzonderingen van mijn ontslag door de werkgever of pensionering, mijn overlijden of dat van mijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, mijn invaliditeit of die van mijn echtgeno(o)t(e) of mijn wettelijk samenwonende partner. Ik vraag bij deze de aandelen waarop ik hierbij inteken, om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde vijfjarige periode.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen worden overgeschreven op mijn effectenrekening of verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan Aandelenbeheer - Sociaal Secretariaat van de Vennootschap.

Ik verklaar, nadat de aandelen worden overgeschreven op een door mij geopende effectenrekening, de geldende regelgeving inzake marktmisbruik (met inbegrip van handel met voorwetenschap, wederrechtelijke mededeling van voorwetenschap en marktmanipulatie) te zullen respecteren als werknemer van een beursgenoteerde entiteit en de risico's te dragen bij niet respecteren van voormelde wetgeving (voor meer informatie in dit kader, zie doc1.323.155).

Opgemaakt te _____ op _____ 2025

Handtekening van de Inschrijver

Handtekening van de uitgevende Vennootschap of haar mandataris

Terug te zenden met inschrijvingsformulier 1 en 2

VOLMACHT TOT INSCHRIJVING OP KAPITAALVERHOOGING

Personeelsnummer: <<pnr>>

De ondergetekende, <<naam>> <<voornaam>>

wonende te : <<postnummer>> <<Gemeente>>

<<straat>> <<huisnr>> <<BP>>

geeft hierbij volmacht aan :

De heren Kris CASTELEIN, Mathias AERTSEN en Lowie DEKREM en mevrouw Juna JACQUEMIN, elk keuze van woonplaats doende op de zetel van Colruyt Group NV (hierna de “Vennootschap”) te Edingensesteenweg 196, 1500 Halle.

Hierna elk afzonderlijk de “lasthebber” genoemd.

Aan wie hij/zij alle machten verleent om, elk afzonderlijk en met recht van indeplaatsstelling, hem/haar te vertegenwoordigen bij het verlijden van de akte tot kapitaalverhoging van de Vennootschap dd. 18 december 2025 bestemd voor het personeel van Colruyt Group.

Bijgevolg gelast zich de lasthebber met volgende opdracht:

- a. in naam en voor rekening van de ondergetekende aldaar in te schrijven in geld op aandelen, zonder nominale waarde van de Vennootschap, ingenottreding 1 april 2025, tegen de prijs van € 30,45 per aandeel en aan de modaliteiten uiteengezet in de informatie aan de personeelsleden dienaangaande.
- b. de vergadering van de raad van bestuur bij te wonen die beslist over voormelde kapitaalverhoging.

Te dien einde alle akten en processen-verbaal te verlijden en te ondertekenen, woonst te kiezen, iemand in zijn plaats te stellen en in het algemeen, alles te doen wat nodig is of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving, met belofte van bekrachtiging.

Te -----, op -----2025

* Goed voor volmacht **(eigenhandig schrijven)**:

Handtekening : -----